

学校编码:

分类号\_\_\_\_\_密级\_\_\_\_\_

学 号: X2003080142

UDC\_\_\_\_\_

厦 门 大 学

硕 士 学 位 论 文

论我国企业重整程序中管理人的职责

On The Duties of Administrator in the Enterprise  
Reorganization Procedure of China

吴 欣 轩

指导教师姓名: 夏雅丽 教授

专 业 名 称: 法 律 硕 士

论文提交日期: 2011年 1 月

论文答辩时间: 2011年 5 月

学位授予日期: 2011年 月

答辩委员会主席: \_\_\_\_\_

评 阅 人: \_\_\_\_\_

2011 年 5 月

## 厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下,独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果,均在文中以适当方式明确标明,并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外,该学位论文为( )课题(组)的研究成果,获得( )课题(组)经费或实验室的资助,在( )实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称,未有此项声明内容的,可以不作特别声明。)

声明人(签名):

2011 年 1 月 1 日

## 厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

（        ） 1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，于        年        月        日解密，解密后适用上述授权。

（        ） 2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

2011 年 1 月 1 日

## 内 容 摘 要

2006 年全国人大常委会修改了《企业破产法》，增加了企业破产重整制度和管理人制度，使我国的破产制度更加完善。但是作为一项新的制度，新的《企业破产法》没有详细而有针对性地规定管理人在破产重整程序中的职责，导致实践操作中存在诸多不确定的因素，使得这一制度的初衷大打折扣。本文主要从我国《企业破产法》的规定和实践出发，分别从破产重整程序的不同阶段讨论管理人的职责问题，并提出建设性的意见。文章最后专门讨论了律师及律师事务所担任破产重整程序的管理人时的风险防范问题。

全文由引言、主文和结语组成，主文共分三章。

第一章简要介绍破产管理人概念、特征及其在法律理论和立法体系中的法律地位。

第二章主要内容为对我国破产重整程序中管理人职责的评析和建议，这是本文的重点部分，以重整过程的时间为顺序分为三节，分别是重整期间开始前管理人的职责、重整期间管理人的职责和重整计划实施过程中管理人的职责。

第三章专章讨论了律师及律师事务所在企业重整程序中的风险防范问题，分为两节，从日常风险防范与个案风险防范两个方面分别论述。

**关键词：**管理人的职责；重整程序；重整期间；重整计划草案；债权人会议

## ABSTRACT

The Standing Committee of the National People's Congress revised the enterprise bankruptcy law of the people's republic of china and established such two new systems as enterprise reorganization system and administrator system, perfecting bankruptcy system of China. However, it is disappointing that the new bankruptcy law did not give detailed or direct rules that how should the administrators fulfill their duties and what kinds of specific duties should they fulfill in the course of enterprise reorganization procedure and remained lots of the elements thereof uncertain, which fails to meet the goal of the new system. With the consideration above, the paper focuses on the duties the administrator should fulfill at different stages of the reorganization procedure and tries to propose some constructive advices. The paper gives special emphasis to how to guard against risks when lawyers or law firms are administrators in the last part of the main body thereof.

The paper consists of such three parts as the preface, main body and conclusion, while the body is divided into three chapters.

Chapter one introduces the concept and characteristics of administrator, and also analyzes the legal status witch administrator possesses in legal theory and legislative system.

Chapter two is the important part of this paper, witch focuses on analysis of and recommendations on duties of administrator in the course of reorganization processing. This chapter is, on the base of chronological order of reorganization, divided into three parts that separately discuss the duties of administrator before the period of reorganization commences the duties thereof during the period of reorganization and the duties thereof in the course of implementation of a reorganization plan.

Chapter three gives weight to the issue of risk prevention by lawyers or

law firms when they become administrator of the enterprise reorganization procedure. This chapter is divided into two sections so as to discuss the day-to-day risk prevention and individual case risk prevention separately.

**Key words:** duties of administrator; reorganization procedure; period of reorganization; draft plan for reorganization; creditors' meeting

厦门大学博硕士论文摘要库

目 录	
前 言 .....	1
第一章 破产管理人制度概述 .....	2
第一节 破产管理人的概念与特征 .....	2
一、破产管理人的概念 .....	2
二、破产管理人的特征 .....	2
第二节 破产管理人的法律地位与职责 .....	3
一、大陆法系关于破产管理人的主要学说 .....	3
二、英美法系关于破产受托人的主要学说 .....	4
三、我国关于破产管理人的学说 .....	5
四、重整程序中破产管理人职责的立法现状 .....	5
第二章 对我国重整过程中管理人职责的评析与建议 .....	7
第一节 重整期间开始前管理人的职责 .....	7
一、全面接管职责 .....	8
二、妥善保管职责 .....	9
三、代理诉讼或仲裁 .....	10
第二节 重整期间管理人的职责 .....	11
一、管理人对债务人财产与营业事务的管理和监督 .....	11
二、制定重整计划过程中管理人的职责 .....	19
三、债权人会议讨论表决重整计划草案时管理人的职责 .....	26
第三节 重整计划实施过程中管理人的职责 .....	32
第三章 重整管理人的典型——以律师担任重整管理人时的职责为例 .	34
第一节 律师及律师事务所担任破产管理人的日常风险防范 .....	35

一、树立风险意识，强化风险防范观念 .....	36
二、加强律师个人技能与素质的提升 .....	36
三、改善律师事务所关于破产管理人方面的内部治理 .....	37
<b>第二节 律师及律师事务所担任破产管理人的个案风险防范 .....</b>	<b>37</b>
一、及时披露说明法律风险 .....	38
二、积极寻求优势互补 .....	38
三、充分发挥律师在法律上的专业优势 .....	39
<b>结 语 .....</b>	<b>41</b>
<b>参考文献 .....</b>	<b>42</b>



# CONTENTS

<b>PREFACE.....</b>	<b>1</b>
<b>CHAPTER 1 OVERVIEW TO THE BANKRUPTCY ADMINISTRATOR SYSTEM .....</b>	<b>2</b>
SUBCHAPTER 1 CONCEPT AND CHARACTERISTICS OF BANKRUPTCY ADMINISTRATOR.....	2
Section 1 Concept of Bankruptcy Administrator .....	2
Section 2 Characteristics of Bankruptcy Administrator .....	2
SUBCHAPTER 2 LEGAL STATUS AND DUTIES OF BANKRUPTCY ADMINISTRATOR.....	3
Section 1 Main Theory on Bankruptcy Administrator in Civil Law System .	3
Section 2 Main Theory on Bankruptcy Administrator in Anglo-American Law System .....	4
Section 3 Main Theories on Bankruptcy Administrator in China.....	5
Section 4 Present Legislation on the Duties of Bankruptcy Administrator during Reorganization Procedure.....	5
<b>CHAPTER 2 ANALYSIS AND RECOMMENDATIONS ON THE DUTIES OF BANKRUPTCY ADMINISTRATOR DURING REORGANIZATION PROCEDURE IN CHINA. ....</b>	<b>7</b>
SUBCHAPTER 1 DUTIES OF BANKRUPTCY ADMINISTRATOR BEFORE THE COMMENCEMENT OF REORGANIZATION PROCEDURE.....	7
Section 1 Duty of Comprehensive Taking Over the Debtor's Property.....	8
Section 2 Duty of Proper Custody of the Debtor's Affairs .....	9
Section 3 Participating In Litigation and Arbitration in the Debtor's Name .....	10
SUBCHAPTER 2 DUTIES OF BANKRUPTCY ADMINISTRATOR DURING THE PERIOD OF	

REORGANIZATION .....	11
Section 1 Management And Supervision On The Debtor's Property And Business Operations By Bankruptcy Administrator .....	11
Section 2 Duties Of Bankruptcy Administrator In The Course Of Making Draft Plan For Reorganization .....	19
Section 3 Duties Of Bankruptcy Administrator In The Course Of Voting On The Draft Plan For Reorganization By Creditors' Meeting .....	26
SUBCHAPTER 3 DUTIES OF BANKRUPTCY ADMINISTRATOR IN THE COURSE OF IMPLEMENTATION OF THE REORGANIZATION PLAN .....	32
<b>CHAPTER 3 TYPICAL CASE OF BANKRUPTCY</b>	
<b>ADMINISTRATOR—DUTIES OF LAWYERS ACTING AS BANKRUPTCY</b>	
<b>ADMINISTRATOR DURING REORGANIZATION PROCEDURE .....</b>	<b>34</b>
SUBCHAPTER 1 DAY-TO-DAY RISK PREVENTION OF LAWYERS AND LAW FIRMS ACTING AS BANKRUPTCY ADMINISTRATOR .....	35
Section 1 Establishing Risk Sense and Strengthening the Idea of Risk Prevention .....	36
Section 2 Promoting Lawyers' Personal Skill and Ability .....	36
Section 3 Improving the Law Firms' Internal Management on Bankruptcy Administrator .....	37
SUBCHAPTER 2 INDIVIDUAL-CASE RISK PREVENTION OF LAWYERS AND LAW FIRMS ACTING AS BANKRUPTCY ADMINISTRATOR .....	37
Section 1 Prompt Disclosure and Explanation of Risk .....	38
Section 2 Affirmative Exploration of Complementary Advantages with Outside. ....	38
Section 3 Adequate Performance of Lawyers' Specialized Strengths .....	39
<b>CONCLUSION .....</b>	<b>41</b>

<b>BIBLIOGRAPHY.....</b>	<b>42</b>
--------------------------	-----------

厦门大学博硕士论文摘要库

## 前 言

2006 年我国对《企业破产法》进行了较大幅度的修改，引进了一些新的制度，其中企业破产重整制度和管理人制度得到了理论界和实务界的肯定，实施几年以来，取得了很好的实际效果，为社会经济的发展增添了不少新的活力。但由于破产重整是一项新的制度，理论和实践经验都不是很充分，因此这一制度在经历过几年的司法实践检验后，暴露出不少的问题，尤其是破产法对管理人在重整程序中的职责未专门作出明确的规定，使得操作起来其法律效果大打折扣。就破产重整程序而言，根据我国现行破产法的规定，程序上主要分为以下几个阶段：提出重整申请阶段、法院受理裁定阶段、重整计划草案制定与表决阶段即重整期间、重整计划执行阶段，本文即在检讨现行重整制度不足的基础上，分别针对这些不同的阶段如何完善管理人的职责进行分析并提出完善建议。

## 第一章 破产管理人制度概述

### 第一节 破产管理人的概念与特征

#### 一、破产管理人的概念

破产管理人是在破产程序进行过程中负责破产财产的管理、处分、业务经营以及破产方案拟定和执行的专门机构。各国破产法对此种特殊机构的称谓不尽一致，英美法一般称之为“破产受托人”，大陆法一般称之为“破产管理人”，日本法则称之为“破产管财人”，俄罗斯 2002 年破产法在不同阶段对管理人赋予了不同的称谓，如临时管理人、外部管理人等，这些不同的称谓从某种意义上表示着立法者对其法律地位的种种考虑。修改前的《企业破产法》没有破产管理人的概念，只有清算组；而新《企业破产法》第 24 条引入了管理人的概念：管理人可以由有关部门、机构的人员组成的清算组，或者依法设立的律师事务所、会计师事务所、破产清算事务所等社会中介机构担任。

人民法院根据破产企业的实际情况，可以在征询有关社会中介机构的意见后，指定该机构具备相关专业知识和取得专门执业资格的人员担任管理人。可见新《企业破产法》确定的破产管理人有三种，即清算组、社会中介机构(包括律师事务所、会计师事务所、破产清算事务所等)、个人管理人。一般的破产案件应当指定社会中介机构作为破产管理人，只有对于事实清楚、债权债务关系简单、债务人财产相对集中的企业破产案件，才可以指定社会中介机构中具备相关专业知识和取得专门执业资格的个人担任管理人。而只有在特殊情况下，才能指定清算组作为破产管理人。

#### 二、破产管理人的特征

##### (一) 临时性

破产管理人不是常设机构，其身份的取得与具体破产案件的启动与结束

密切相关，是在破产程序中临时组建的，具有临时性特征。破产管理人与破产程序共始终，随着破产的终结，完成其破产管理任务而终结、解散。

## （二）独立性与中立性

破产管理人自其产生时起，就被赋予一种独立的法律地位。在破产程序中管理破产财产、处理破产事务，既不是破产人的代理人，也不是破产债权人的代理人，而是具有独立主体地位的破产法律关系当事人，以自己的名义基于法律赋予的职责、义务和使命独立、不偏不倚地管理破产财产、处理破产事务。它对法院也保持了一定程度的独立性，如一旦被选任，没有法定理由并经过法定程序，不得撤换。

## （三）角色多重性

破产管理人由法院指定产生，对法院承担一定的报告义务和协助义务；管理监督债务人的财产与营业事务，执行具体的管理职责，具有执行人和接管人的身份；相对于债权人而言，具有代理人的身份性质。

# 第二节 破产管理人的法律地位与职责

## 一、大陆法系关于破产管理人的主要学说

### （一）代理说

代理说是最早关于破产管理人法律地位的学说，其实质源于破产程序的自力救济主义。该说认为破产程序的性质属于清偿程序，本质上是非诉讼程序，重在解决破产人与破产债权人之间的私人清偿关系，具有法定代理人的性质。<sup>①</sup>代理说又从不同的角度，以管理人代理的对象分为破产人代理说、债权人代理说<sup>②</sup>和破产人与债权人共同代理说。<sup>③</sup>

### （二）职务说

这种学说最早源自德国，与代理说形成鲜明的对比，强调破产程序是全

---

① 叶军.破产管理人制度理论和实务研究.[M]北京:商务出版社,2005,46.

② 杨建华.强制执行法、破产法论文选辑.[M]台湾:五南图书出版公司,1992. 4.

③ 汤维建.破产程序与破产立法研究.[M]北京:人民法院出版社,2001,286.

体债权人对破产人的财产所进行的强制执行程序，重视国家强制执行机关与破产人及破产债权人之间的公法关系，从而将破产管理人视为强制执行机关的公务员。破产管理人基于职务参与破产程序，既不代表债权人也不代表破产人。<sup>①</sup>职务说又可以分为公法上的职务说和私法上的职务说。但是，也有人专门就职务说提出了针锋相对的意见，认为职务说与管理人制度的实质相违背。<sup>②</sup>

### （三）破产财产代表说

此说最早由德国汉堡大学鲍狄奇教授于 1946 年提出的，认为破产财团是权利义务的主体，从而脱离破产人而有独立存在的特定目的。<sup>③</sup>破产财团在破产程序中被人格化，破产管理人管理和处分财产以破产财团的名义进行，因此，破产管理人是破产财团的代表人。

### （四）管理机构法人格说

该说认为，将破产财团作为具有法人地位的主体并不合适，应赋予破产管理人以法人资格。即将破产管理人的概念分为管理机构及其执行者，对作为管理机构的破产管理人应承认其法人格，并认可其对破产财团的管理处分权。

## 二、英美法系关于破产受托人的主要学说

英美法系国家在破产立法中对破产管理人的法律地位作了明确的规定，所以英美法系国家对破产管理人的法律地位这一问题很少有争论。美国联邦破产法第 323 条规定，破产受托人是财团的代表人，并以自己的名义起诉和应诉。<sup>④</sup>受托人是代表债权人利益而收集、整理、变卖和分配破产财产的人。在破产案件中，通常不可能由全体债权人实际参与审理，所以这些债权人必须选出一个代表，这个代表就是受托人。这种法律制度，是信托这样一种不同于代表关系的另外的法律关系，债权人和管理人之间是信托关系，而不是

① 汤维建. 破产程序与破产立法研究[M]. 北京: 人民法院出版社 2001, 287.

② 石川明(日). 日本破产法[M]. 上海: 上海科学院出版社, 2000, 156.

③ 柴发邦. 破产法教程[M]. 北京: 法律出版社, 1990, 134.

④ 美国《联邦破产法》第 23 条“破产受托人的角色与地位”规定：“（1）破产受托人是破产财产的代表人；（2）破产受托人以自己的名义起诉和应诉。”

代表和被代表的关系。英国破产法第 14 条规定，接管人行使其职务时，视为公司的代理人。

这一学说与大陆法系的破产财产代表说很接近，甚至有人将两者视为同一种学说。

### 三、我国关于破产管理人的学说

我国学者对于破产管理人的法律地位的观点主要有以下几种：一是特殊机构说，<sup>①</sup>认为原破产法规定的清算组系接管破产企业并对破产财产进行清算的特殊机构；二是破产企业法定代表人说，认为破产企业在清算过程中法人人格尚未存续，只是其法定代表人变更为破产管理人，破产管理人的行为效力和诉讼结果均归属于破产企业；三是清算法人机关说，<sup>②</sup>认为企业宣告破产后，可以破产财产为基础成立一种以清算为目的的法人机关；四是双重地位说，这一学说在我国现行破产法中找到了依据，比较符合破产管理人的多重身份。此外还有各种其他的学说。

### 四、重整程序中破产管理人职责的立法现状

就我国现行的《企业破产法》而言，很难看出采取了哪一种学说。从实践操作的角度看，现行破产法创新性地引入了管理人制度，在第三章专门规定管理人制度，第二十五条列举了管理人的九项职责，分别是接管债务人的财产、印章和账簿、文书等资料；调查债务人财产状况，制作财产状况报告；决定债务人的内部管理事务；决定债务人的日常开支和其他必要开支；在第一次债权人会议召开之前，决定继续或者停止债务人的营业；管理和处分债务人的财产；代表债务人参加诉讼、仲裁或者其他法律程序；提议召开债权人会议；人民法院认为管理人应当履行的其他职责。众所周知，企业破产制度包括重整程序、和解程序和清算程序，三种程序作为同一法律制度的不同组成部分，固然有其共通的属性，但是三者之间的差别更是显而易见，尤其是重整程序中相对而言对各方面的要求都很高。于是在法律规定、制度设计

① 谢俊林.中国破产法律制度研究[M]. 北京:人民法院出版社,2005,268.

② 刘冰,韩长印.论破产清算组的法律地位—兼论建立我国的破产财团制度[J]. 法学评论,1995,(26).



上也应体现各个程序的特点，具体问题具体对待，但现行破产法在这方面做得不尽如人意。

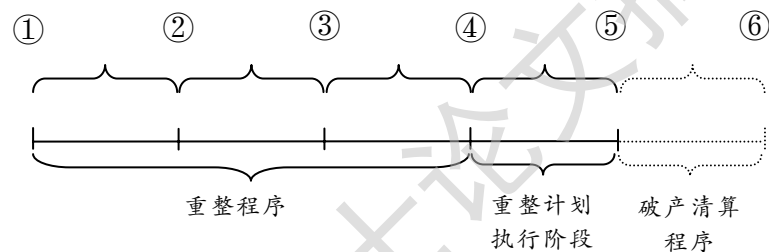
管理人的上述职责是破产的三种程序中都应尽的职责，这样笼统的规定只是给管理人发挥其作用指明大的方向，却没有照顾到各个程序的特殊之处；即使是按照上述规定履行职责，也会由于规定过于宽泛而难以得到有效保证。重整程序的不同在于，管理人接受法院指定，接管债务人的财产和营业事务后，应按期提出重整计划草案，召开债权人会议通过草案，提请法院批准；法院批准重整计划后，管理人应监督债务人执行，并及时向法院报告。

针对这些特殊之处，本文以下将分别讨论重整程序的不同阶段中管理人到底应履行什么样的职责，哪些职责应该在法律中具体规定，如何规范管理人的职责更有利于实现重整的目的。根据目前我国破产管理人的实际情况看，大多数重整案件的管理人都是律师或律师事务所，加之笔者即为专职律师，较为关注律师或律师事务所作为管理人在此方面的作为，因此本文在论述的过程中将会适当讨论律师及律师事务所担任重整案件的管理人时如何既切实履行其职责，又能保护自身利益，增强其热情与积极性。

## 第二章 对我国重整过程中管理人职责的评析与建议

### 第一节 重整期间开始前管理人的职责

破产程序分为重整、和解和清算三种，破产法第七十条规定了提出重整申请的两种情况，第一种情况是债权人或者债务人直接向人民法院申请对债务人进行重整，即破产程序始于法院受理重整申请，我们不妨称之为初始启动。重整程序初始启动的过程，如图（一）所示：

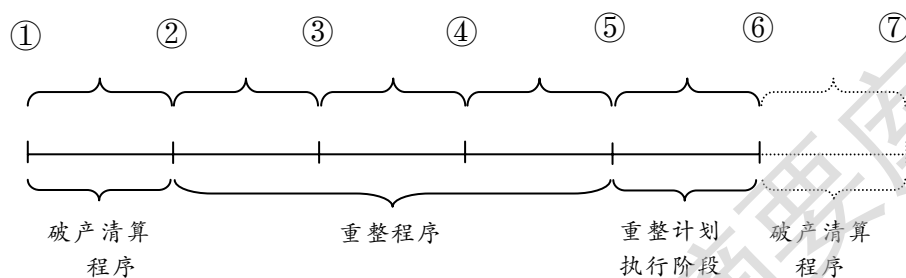


图（一）重整程序启动的第一种情形——初始启动

- ① 法院受理债权人或债务人提出的重整申请；
- ② 法院裁定重整，重整期间开始计算；
- ③ 管理人或债务人提交重整计划草案；
- ④ 重整计划草案通过并获得批准，重整计划开始执行，重整程序结束；
- ⑤ 重整计划执行完毕或失败；
- ⑥ 清算程序结束。

重整程序启动的第二种情况是，债权人申请对债务人进行破产清算的，在人民法院受理破产申请后、宣告债务人破产前，债务人或者出资额占债务人注册资本十分之一以上的出资人，可以向人民法院申请重整。也就是说，

破产程序已经开始，只不过不是重整程序而是破产清算程序，随后法院应重整申请裁定债务人重整后，破产程序才由清算转为重整。我们可以将这种启动方式称为后续启动，即重整程序是在其他破产程序已经启动之后才开始的。重整程序后续启动的过程，如图（二）所示：



图（二）重整程序启动的第二种情形

- ① 法院受理债权人提出的对债务人的破产申请，破产清算程序开始；
- ② 债务人或者占其注册资本十分之一以上的出资人提出重整申请；
- ③ 法院裁定重整，重整期间开始计算；
- ④ 管理人或债务人提交重整计划草案；
- ⑤ 重整计划草案通过并获得批准，重整计划开始执行，重整程序结束；
- ⑥ 重整计划执行完毕或失败；
- ⑦ 清算程序结束。

那么法院受理重整申请后，至裁定重整前管理人的职责有哪些呢？如何保障重整程序的顺利进行呢？

### 一、全面接管职责

法院受理重整申请后，即使尚未裁定进行重整，管理人也需为后续的重整程序做针对性的准备，首先应全面接管债务人的事务。管理人接管的事务

可以概括为接管管理事务、营业事务和财产事务。管理事务指的是与债务人内部组织管理相关的事务，体现为接管债务人的印章和账簿、包括合同在内的各种文书、人事、财产状况说明书、债权债务清册、营业执照等资料，从而暂时取得债务人内部管理的权力，限制债务人的资格和行为；营业事务指的是与管理人实体生产、对外交易等相关的事务，如合同的签订与履行；财产事务指的是债务人的所有财产。管理人接受的债务人的财产是概括性的，只要是债务人名下的均应接管，包括有形财产和无形财产、动产与不动产、知识产权、债权债务、持有的股份和债券等。

如果某项财产或某项权利处于争议之中，是否属于债务人所有或享有尚不确定，那么是否应该由管理人接管呢？笔者认为，既然权属有争议，就意味着债务人有享有的可能，而法院受理重整申请的同时指定管理人，债务人便无权处分自己的事务与权利，因此为保证债务人权利的完整性，防止其财产流失，应将处于争议中的财产或权利统一移交给管理人。管理人接管前，如果债务人与相对人正在进行协商解决的，协商过程暂时中止，管理人接管完毕后取代债务人与相对人继续协商解决；如果争议进入诉讼或者仲裁程序的，则依照破产法第二十条的规定处理。

## 二、妥善保管职责

管理人应妥善保管债务人移交的所有资料和财产，制作财产清单和财产状况报告。管理人接管债务人的财产后，应尽善良管理人的义务妥善保管和管理，防止遭受意外或人为的损失，尤其防止债务人擅自处理财产。同时对财产进行登记，制作财产清单，详细说明财产种类、性质、原值、现值、折旧年限、保存地点等，对处于诉讼或仲裁中的财产和所有权不明的财产应特别注明。对于债务人被他人占有的财产、未收回的债权、出资人未缴足的出资，管理人应及时收回；管理人应取回债务人的董事、监事和高级管理人员利用职权从企业获取的非正常收入和侵占的企业财产，申请法院撤销债务人在法定期间处理财产的行为。债务人占有的他人财产，破产法无例外规定的，所有人可以通过管理人取回。理清债务人的财产状况，制作财产清单后，管理人应制作财产状况报告，提交给法院。

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to [etd@xmu.edu.cn](mailto:etd@xmu.edu.cn) for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库